



昆明空港投资集团  
有限公司主办

http://www.kgtzt.com

准印号:官(2020)准印字第0003号

# 空港投资集团

2020年6月

29日  
星期一

第9期  
本期4版

忠诚·担当·实干·和谐

## 植根沃土 逐梦兴业

空港投资集团谱写高质量跨越式发展新篇章

回首2019年,空港投资集团扎根国家级云南滇中新区热土,以实干担当精神栉风沐雨、砥砺前行,以改革创新精神服从大局、服务新区,在新区开发建设大潮中谱写高质量跨越式发展的新篇章。

集团公司坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,持续深入贯彻落实党的十九大精神和中央、云南省、滇中新区决策部署,扎实开展“不忘初心、牢记使命”主题教

育,深入实施滇中新区“五年大跨越”及“五大创新”发展战略,紧紧围绕新区的战略定位及国际化高新产业新城的建设目标,聚焦主业、积极探索。选好切入点、找准着力点,把大目标拆解成小目标、阶段性目标,全力以赴推进城市开发建设。致力于将建设项目打造成新区的精品工程、标杆工程,以扎实的工作业绩助力新区高速发展。公司各部门、子公司严格管理,明晰责任,以扎实奋斗不松劲,脚踏实地办好事的工作态度,使公司展现出积极向上、高效务

实的良好工作氛围。

不忘初心,鞭策我们永不懈怠;牢记使命,激励我们一往无前。2019年,集团在党的建设、固定资产投资、招商引资、财务融资、土地综合开发、道路基础设施及配套建设、标准化厂房及配套建设、智慧园区及信息化建设、特许经营权开发及运营、安全生产等方面硕果累累,向新区交上了一份圆满的答卷。这份答卷离不开滇中新区党工委、管委会的坚强领导,离不开各合作单位的支持与配合,也离不开所有空投人的

辛勤付出。

2020年是滇中新区“十三五”规划收官之年,也是“十四五”规划谋篇布局之年,更是实现“五年大跨越”目标任务的决战决胜之年。空港投资集团将继续主动服务和融入云南滇中新区开发建设大潮,以“忠诚、担当、实干、和谐”的企业精神,只争朝夕,不负韶华,努力做新区高质量跨越式发展的参与者、贡献者、见证者,为新区冲刺攻坚“五年大跨越”目标任务再立新功!



### 紧扣目标,核心经济指标快速增长

截至2019年底,集团公司资产总规模达319.84亿元,较上年增长10.02%;实现营业收入10.27亿元,较上年增长19.84%;实现利润

2亿元,较上年增长10.50%。

2019年,集团公司全年累计实现融资33.97亿元;完成固定资产投资63.35亿元,完成工业固定资

产投资22.22亿元;完成招商引资实际到位资金15.07亿元。主体信用评级维持AA+级,评级展望为稳定。

### 聚焦主业,重点项目建设稳步推进

片区综合开发有序推进。2019年,集团公司积极开展杉松园片区土地综合开发工作,顺利完成杉松园片区2000余亩土地的收储及一期场平工作。同时,加速推进东盟产业城一期(发债区)4000余亩土地的收储工作,顺利取得4个批次的土地征转用批复。

市政道路及配套建设日趋完善。2019年,空港2、87、100、104、108、200号路及107号路尾段具备通行条件;空港5号路、杉松园规划1、2号路路基成型。道路建设里程

超过16公里,临空产业园片区“五横十纵”的路网格局已基本成型。

绿色生态环境建设工作卓有成效。临空产业园工业污水处理厂和秧草凹生活污水处理厂顺利建成,每日污水处理量可达15000立方米。秧草凹污水处理厂尾水物化—生态组合深度处理系统项目全线具备蓄水条件。

房建项目建设全面提速。空港佳苑II—7地块于2019年10月16日完成竣工验收,正在开展2527套住宅不动产权证书办理工作;昆明综

保区商务中心于2019年11月29日完成竣工验收,正在全力推进二期项目建设;42万平方米的智能科技产业园经过741天艰苦奋斗,于2019年12月26日顺利完成竣工验收;空港智园项目完成预验收;智能终端产业园一期二标段项目全面建成;空港文化广场项目已完成2000座大秀场演绎方案创作工作;空港现代广场项目8栋单体栋号全部封顶,云天苑一期和云翔苑一期均顺利建成,2019年12月28日,集团公司售楼中心正式对外开放。

### 攻坚克难,文化旅游项目取得突破

北京电影学院(云南)培训中心滇池时代分中心于2019年8月30日正式开业;

临空产业园学校(高中)项目已确定联合办学模式,于2019年12月正式动工;希尔顿逸林酒店的开业筹备

工作有序推进,公司下属“云南滇逸酒店管理有限公司”于2019年11月21日注册组建。

### 深挖潜力,特许经营权运营初见成效

综合保税区充电桩项目于2019年6月30日实

现投产运营;云鼎加油站项目于2019年12月25日开工建设;道旗广告项

目建设完成新320国道、云水路等沿路广告736支,并取得盈利性收入。

## 2019年 公司荣誉

●公司第一党支部被昆明市委组织部评为“规范化建设五星级示范党支部”;被云南省委组织部评为“规范化建设示范党支部”。

●公司被昆明市总工会授予“昆明市五一劳动奖状”。

●公司被云南滇中新区总工会评为“云南滇中新区工会工作先进单位”。

●集团公司及下属子公司置业公司、城市资源公司获云南省昆明空港经济区2019年经济工作表彰。

●集团公司党群工作部、财务融资部获“昆明市工人先锋号”称号;综合管理部被滇中新区综合管理部评为“信息报送工作先进单位”。

●公司投资建设的滇中新区空港智园及智能科技产业园项目荣获云南省昆明空港经济区管理委员会颁发的“扩大产业投资奖”。

●公司投资建设的滇中新区空港智园、智能科技产业园、智能终端产业园一期二标段项目,分别获得“云南省建筑施工安全生产标准化工地”称号。

●公司在滇中新区2019年军令状目标任务考核中,综合排名位列新区三家国有企业之首。

### 先进集体(4个)

党群工作部  
法务审计部  
昆明空港置业有限公司  
昆明空投城市资源开发有限公司

### 先进工作者(25人)

姜昌武 曹佳祺 尚雄波  
朱云清 陈曼 张庆玥  
张超 李怡霖 汤淑  
蔡婧 李村 张大鹏  
魏晓 唐继媛 丁宏伟  
张敏 李欣 胡钺  
郭少冉 师冬丽 赵娟  
杨维坚 赵双凤 文莉  
桂腾波

# 保持定力 持续实现公司高效运营

## 1. 党建及党风廉政建设工作

旗帜鲜明讲政治,牢牢把握正确政治方向。公司党委始终坚决维护党中央权威和集中统一领导,在政治立场、政治方向、政治原则、政治道路上同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致。通过党委会、党委理论中心组学习、专题党课等形式,不断提高全体干部队伍的思想政治素质和理论素养,增强“四个意识”、坚定“四个自信”、坚决做到“两个维护”。

铸魂固本树标杆,从严落实党建工作责任。公司党委研究制定了2019年党建工作要点,印发了2019年度意识形态工作方案,积极督促指导各党支部落实好“三会一课”、组织生活会等党内生活基本制度,持续抓好各支部日常党建工作。公司通过“党员先锋进工地、一线服务为工友”、“入户讲政策、党群心连心”等主题活动,丰富并

延伸了党建工作内涵。2019年1月,第一党支部被评为“昆明市规范化建设五星级示范党支部”;2019年9月,第一党支部被云南省委组织部评为省级“标准化建设示范党支部”;第二党支部被评为“昆明市规范化建设四星示范党支部”;第三党支部已完成达标创建考核验收。

正风肃纪营氛围,坚定不移抓反腐败工作。公司党委组织召开了党风廉政建设和反腐败工作专题会,签订2019年党风廉政建设责任书32份,层层压实工作责任。由党委领导班子牵头,每半年开展一次落实党风廉政建设责任制检查考核工作。积极开展谈心谈话、主题警示教育等活动,扎实做好扫黑除恶专项斗争,深入开展“廉洁示范工程项目”的动态巡查工作,进一步强化干部职工廉洁意识、筑牢自律防线,营造风清气正的干事创业氛围。



中共昆明空港投资开发有限公司委员会2019年“不忘初心,牢记使命”主题教育专题培训班合影  
2019.7.18 昆明市委党校



## 2. 招商引资工作

公司大力推进招商引资工作,不断满足新区产业发展需求。2019年3月29日,空港投资集团组织召开“2019年金融机构见面会”,汇聚政府、金融机构、企业多方力量,共谋滇中新区发展大计。大会向来自全国各地的64家金融机构的近200名嘉宾集中推介了18个融资项目和7个债券项目。会后,多家金融机构就融资项目和债券项目与公司进行了深入洽谈。

根据新区八大产业定位,公司

2019年拜访和接待70多家企业,其中意向入驻新区的企业较2018年新增35家。先后赴广东、浙江、江苏、山东、天津、北京等地进行招商考察,主要针对行业领先、能耗较低的智能终端制造企业、信息智能应用企业、高新材料生产企业等高附加值企业进行招商,并对有意向滇中新区转移或投资的相关产业类企业进行拜访和洽商。2019年11月,公司成立招商部,精准发力持续推进招商引资工作。

## 3. 人力资源工作

公司不断创新强化人才支撑,积极调动干部职工积极性。2019年成功引入28名高素质专业人才。为充分调动职工的工作积极性,建立了“评聘分开、能上能下、能进能出、优胜劣汰”的竞争激励机制,逐步开展

了2019年岗位和职称聘任工作、技术岗位向管理型岗位转任工作和中层管理人员选拔工作。

全年共选聘中层干部6人,主管、主办、专业技术职务人员11人,转任人员4人。

## 4. 信息化建设工作

2019年,公司积极开展信息化及智慧园区建设工作。在信息化建设方面,新区安可系统、工程项目管理系统、房销系统、北影校务管理系统上线运行。在智慧园区建设方面,完成了集团信息化咨

询,与中国移动签订战略合作协议,同时,与阿里、腾讯、科大讯飞、华为等多家业内领军企业建立了良好的伙伴关系,助推5G在临空产业园的应用。集团公司的一系列数字化信息化建设工作,为下一步的科技创新与应用打下了坚实基础。

## 5. 依法治企工作

完善内控管理体系。公司以审计工作为抓手不断完善内控体系建设。通过各层级开展的审计工作,有针对性地实现了全方位的监督、审查。积极主动对接政府审计部门,把各建设项目纳入政府有效监管的体系中,保证各项目的招标采购、建设程序、资金使用等各环节合法合规、依规履程。

提升依法治企工作水平。2019年4月11日,公司组织开展了“2019年全民国家安全教育日”主题普法宣传讲座,公司干部员工共54人参加了讲座,宣传了相关法律法规的关于公民维护国家安全的法律,增强了全体干部员工的国家安全

意识。2019年5月8日,集团公司组织开展“扫黑除恶”法治宣传讲座,公司干部员工共110人参加了讲座。重点宣传了黑恶势力犯罪涉及我国刑法的相关罪名及量刑规定,并结合云南省的鲜活案例,宣传引导干部职工遵守法律法规,积极投身扫黑除恶专项斗争。并于5月下旬,组织扫黑除恶专项斗争知识考试,149人参加并全部通过,合格率达100%。2019年6月4日、9月12日,公司两次组织开展了保密法律法规专题培训,累计120余人参加了学习培训,切实把保密规定转化为政治要求、工作习惯和行为准则,真正做到知保密、懂保密、善保密。

## 6. 安全生产与环境保护工作

建立健全安全生产责任体系,着力防范重大安全风险。公司印发了《安全生产管理实施办法》《应急预案》等文件,实现新区安全生产考核内容全覆盖;逐级与各部门、子公司签订《2019年度安全生产工作目标责任书》,与施工单位签订《房屋建筑、市政工程质量、安全生产、文明施工、环保工作责任书》,全面落实安全生产责任制;认真开展全国“安全生产月”活动、“安全生产大讲堂”法律法规知识讲座及应急演练活动;同时积极配

合新区规建部、空港住建局、昆明市质安总站等部门进行安全生产督查工作,积极开展会议总结,及时部署解决安全生产工作存在的问题。

强化工地扬尘治理工作。公司制定了《建设工程重大危险源管理实施细则(试行)》,修订了《环境保护与水土保持管理办法》,并按管理办法开展相关检查工作,及时督促施工单位做好扬尘治理、垃圾处理等工作,有效提升区域发展环境。

# 奋勇争先 项目开发建设稳步推进

## 财务融资部

### 谋合作 提质效 保链接

2019年,财务融资部通过建立健全管理制度,完善工作流程,确保国有资产保值增值,为空港投资集团存量债务链接和项目建设资金需求提供了坚实的保障。

在空港投资集团举办的2019年金融机构见面会上,与到会的60余家金融机构包括银行、券商、租赁公司、信托公司、基金公司等建立了长效沟通的交流机制,本着互利共赢、携手共进的原则,为国家级云南滇中新区的开发建设积极贡献力量。

日常工作中,财务融资部及时了解学习国家最新财税政策,结合公司各项业务类型及节点,

综合研究各项税收政策进行税收筹划,提高公司经营效益及节约现金流出。同时不断梳理部门内部工作流程,提高工作效率与质量。根据业务发展需要及时修订财务管理制度并有效实施,确保资金安全及使用效率。积极探索全面预算管理,提高业务部门成本效益管控意识,提升公司精细化管理水平。

积极调配资金,按月度预算资金计划及时足额支付金融机构本息、政府债券利息、土地一级开发、工程款及中介服务费合计54.24亿元,有效保障了集团公司存量债务的及时足额偿还和重点开发建设项目的有序推进。

■ 张超

## 土地规划开发部

### 抓目标 赴全力 强攻坚

2019年,土地规划开发部在滇中新区党工委、管委会及集团公司的坚强领导下,为各项项目的顺利推进打下坚实基础。

积极开展杉松园片区土地综合开发工作。部门上下找准目标、同心协力,高效开展修编招标工作,按期上报工作进展,顺利完成片区2000余亩土地收储、一期场平及控规修改工作。

圆满完成东盟产业城一期(发债区)土地收储工作。部门员工通过有序分工,积极与相关单位对接沟通,顺利取得四个批次的土地征

转用批复,工作成果获得了滇中新区主管部门的认可,为片区进一步开发和集团公司进一步发展创造了积极条件。

部门还积极与新区相关部门对接,完成集团公司部分已出让土地一级开发成本返还约2.73亿元。

2020年,部门将严格按照集团公司的决策部署,继续发扬优良传统,加强沟通对接,主动超前谋划,全力确保各项目标任务顺利实现。

■ 王璐

## 置业公司

### 初心不改,攻坚克难奋勇争先

2019年12月28日,锦绣城、花漾城、现代广场售楼中心面向春城盛大开启,花团锦簇,绿草如茵,为凌冬的空港核心区注入了新的活力,这也是置业公司团队一年辛劳的具象体现。

2019年,置业公司跟随集团公司重建设、育产业、强招商的主旋律,大力推动公司各业务板块工作进程。一举获得省、市、区多项嘉奖,包括云南省空港经济区管理委员会颁发的“经营成效显著奖”“扩大产业投资奖”及云南省住房和城乡建设厅颁发的“智能科技产业园、空港智园、智能终端产业园一期(二标段)项目“云南省建设工程施工安全生产标准化工地”称

号,该称号为云南省施工现场管理最高荣誉。

建设板块频频发力,多个项目集中验收。市场化板块迸发活力,诸多房产项目绽放空港。锦绣城首推220套板式大宅,在极短的周期内完成了千组蓄客,蓄客率超500%。现代广场首批底商意向签约超70%,已达到开街基本条件,在集团公司入驻项目后,将具备成熟的生活配套及良好的商业氛围。

2020年叩门而来,冲锋号已吹响!秉承着空港投资集团“尚融建,行致远”的经营理念,置业公司将成为空港投资集团市场化运营先行者,在全新的2020,踏平坎坷成大道,斗罢艰险再出发,奋力创造无愧于新时代的新业绩!

■ 陈道辉

## 建管公司

### 脚踏实地,稳步推进建管营发展

随着临空产业园工业污水处理厂、园区市政道路等项目的逐步建成投运,标志着建管公司以建设为主进入建管营并举的新阶段。在集团公司的正确领导下,建管公司始终不忘建设优质市政工程初心、牢记服务新区发展大局的使命,稳扎稳打,努力做好各项项目的建设、管理和运营工作。

建管营环环相扣,平稳过渡。为适应新形势发展要求,建管公司精准施策,及时调整部门设置、合理配置人员,使建设、管理、运营等各项工作有序开展。

形成合力,促进公司的长足发展。建管公司统筹协调建设、管理、运营各项工作,以建促管、以建促营,边建边管、建管结合,以营促建、反哺建设。建管营并举,形成良性循环,提升项目价值,促进公司的长足发展。

初心呼唤担当,使命引领未来。下一步,建管公司将积极融入集团公司发展战略,以更优质的市政基础设施服务新区发展大局,为实现集团公司“实体化发展、产业化转型”及新区“五年大跨越”做出新的贡献。 ■ 张力

## 城市资源公司

### 真抓实干,有序推动产业化转型

2019年,城市资源公司在集团公司的坚强领导下,找准公司实体化发展、产业化转型的切入点,壮大经营性资产,提高公司经营性资产比重,切实增强可持续发展能力,迈着坚定的步伐不断前进。

项目开发有序推进。城市资源公司加快推进项目建设进度的同时,做好招商运营工作,开始大客户集团、买断商的定向营销工作,并与云南喜玛特商业有限公司签订战略合作协议。

特许经营权加快发展。在广告板块,随着广告位运营数量的不断增加,收入逐步进入稳增长态势。同时大力开发城市基础设施。其中,与云南电网能源公司合作建立的充电桩项目已投产运营,并取得

经营性收入。云鼎加油站项目的建设工

作已经展开。积极对接多边资源。城市资源公司与全国各大房地产开发商寻求合作机会。作为东盟产业城合作开发模式研究、探索的一级开发主体,积极、主动对接昆明汉德产业城开发有限公司。高效对接临空产业园学校(高中)项目,目前已选择与昆明汇师文化教育投资有限公司进行合作。

未来,城市资源公司将始终坚定奋发有为的信心,保持干事创业的精神,一步一个脚印,一棒接着一棒往前走,推动特许经营资源资本化、产业化,提升公司经营项目的市场化运营能力,为集团公司创新发展做出积极贡献。 ■ 杨茂楠

## 资产运营公司

### 面向未来,积极探路轻资产运营之路

2019年资产运营公司围绕三大主营业务,狠抓项目落地,积极探寻“轻资产运营”的发展之路。

党建引领,神形兼备。资产运营公司高度重视政治建设,注重党建工作对行政管理工作的引领和把关,形成了公司上下“共创共担共享”的良好发展氛围。

北影开业,众星攒“越”。2019年8月30日,北京电影学院(云南)培训中心滇池时代分中心正式开业璀璨问世。11月26日,星越教育信息咨询有限公司也随之注册成立。未来将以“北影云培中心”为抓手,落地空港文化广场,在滇中新区

范围内开展面向全国及南亚、东南亚的文创业务,聚力打造外地游客落地昆明后的文创第一站集散地。

酒店筹开,滇逸备战。为大力拓展酒店板块业务,公司下属“云南滇逸酒店管理有限公司”已注册组建,正在培育自有酒店管理团队,精心打造自有酒店管理品牌,积极探索对外品牌输出。

新格局,迎未来,资产运营公司将继续坚持党建引领,凝聚发展力量,不忘初心、牢记使命,面向未来经营现在,用实际行动积极探索集团轻资产运营发展之路,助力集团公司做大做优做强! ■ 文莉

## 睿信城市公司

### 抓住机遇,勇于迎接市场化挑战

2019年,睿信城市公司从集团大局和自身发展战略出发,制定了符合公司运营的管理和发展措施,在完成集团公司任务的同时勇于迎接市场挑战。

积极做好营销工作。2019年12月28日锦绣城、花漾城、现代广场营销中心盛大开放,睿信城市公司潜心储备客户资源。为确保现代广场、智能终端产业园招商运营环节符合市场要求,最大限度挖掘项目价值,睿信城市公司开展了大量前期市场调研工作。截至2019年12月,为现代广场引进底商近20家,意向签约面积约140000㎡,有意落户现代广场的精品酒店有铂涛酒店等四大国内顶级酒店品牌,面积约为40000

㎡。完成智能终端产业园意向签约5121.71㎡,待进入泛亚交易中心进行交易后,全面完成智能终端产业园招商任务。

主动挖掘外拓项目,承接各项物业管理。已取得楚雄彝风湿地文旅小镇招商代理合同,中标滇中城投空港商务广场(二期)前期项目策划;已取得“北京电影学院”“滇中新区智能终端产业园”等项目的物业管理权。

我们坚信,在2020年,睿信城市公司将抓住机遇迎难而上,戮力同心,上下同行,稳步推进各项工作,成为集团“实体化发展、市场化转型”的重要抓手。 ■ 李享誉



2020年是滇中新区“十三五”规划收官之年，也是“十四五”规划谋篇布局之年，更是实现“五年大跨越”目标任务的决战决胜之年。肩负着建设新区的历史使命，空港投资集团在滇中新区党工委、管委会的坚强领导下，将咬定发展目标，争创一流业绩，全面实现集团公司高质量、可持续发展，为建设魅力新区、美丽空港作出更大贡献。

# 2020年 空投这么干

## 以党的建设为统领 锻造集团公司的“根”和“魂”

坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻习近平总书记系列重要讲话精神，认真贯彻落实中央、省及新区关于推进国有企业党建工作的部署。

一是加强党对经济工作的领导，落实齐抓共管的各项要求。切实发挥党委在把方向、管大局、保落实中的核心领导作用，全面提升干部职工“精气神”，筑牢服务中心工作的思想基础和工作基础。

二是不断提升组织力，开拓基层党建新局面。持续推进基层党组织标准化、规范化建设，创出党建工作特色和品牌，持续巩固和提升“不忘初心、牢记使命”主题教育成果。

## 以新区发展规划为导向 提前规划集团发展战略

牢牢抓住新区发展带来的多重机遇，结合新区“面向南亚东南亚辐射中心的重要支点、云南桥头堡

建设的重要增长极、西部地区新型城镇化建设的综合试验区、改革创新先行区”的四个定位，坚持以问题为导向，全面突破发展瓶颈，准确制定公司中长期战略规划，把集团公司打造成为新区专业化、现代化、集团化、市场化新型城市综合运营商。

## 以保障资金需求为目标 多措并举推动融资工作

以保障新区开发建设资金需求、确保集团公司债务有序连接为目标，不断创新融资思路，拓宽融资渠道，多措并举推动融资工作取得实效。

一是要加快推动公开市场直接融资，全力推进中期票据、短期融资、PPN、项目收益债等公开市场直接融资的审批和发行工作。

二是继续开展传统融资，持续推动隐性债务置换贷款、购置贷款、流动资金贷款、项目建设贷款等传统融资工作。

三是积极探索创新融资，通过并购贷款、股权信托、新租贷、永续债等模式，推动融资创新，实现新突破。

## 以服务新区开发建设为抓手 聚焦主业强化核心业务

一是大力推进片区综合开发进程。积极配合新区推进集团公司各地块土地供应工作，推进东盟产业城(发债区)约1333亩地的土地开发整理工作，全力推动东盟产业城一期开发建设。

二是进一步完善片区道路及配套设施建设。空港114号路(空港168号路至空港129号路段)、168号路(机北高速至114号路段)计划8月底具备通行条件；空港60号路计划6月底建成通车；空港5、107号路及杉松园规划1、2号路计划年内具备通行条件；杉松园6号路年内开工建设；呈黄路主线桥计划年内完工；防洪渠及尾水生态组合系统项目(96号路至云水路段)计划7月底前建成投运；空港经济区再生水处理站及配套管网建设工程计划年内建成投运；临空产业园学校(高中项目)计划年内完成全部主体施工；希尔顿逸林酒店计划年内完成开业筹备及试营业准备工作。

三是加快推进房建项目建设工作。空港智园项目计划6月底完成项目竣工验收备案工作；云天苑项目一期计划6月底前开展回迁安置房分房选房工作，年内完成项目一期预验收工作并开展项目二期场地平整工作；云翔苑项目计划6月底前开展回迁安置房分房选房工作，年内完成项目一期一标段

竣工验收工作；智能终端产业园项目计划9月底完成一期二标段竣工验收工作；现代广场项目计划年内完成竣工验收工作；文化广场项目计划年内主体结构完成4层；时代中心项目计划年内封顶断水；稳步推进云鼎广场项目。

四是持续推进特许经营权项目的开发力度。云鼎加油站项目计划年内完成施工；启动以新建5G为基础的项目开发工作；推进新320国道沿线土地的开发利用工作，加大力度推进小哨片区、李其片区、东盟产业城等特许经营权项目；加强协同合作，集中优势力量，做大做强部分特许经营权项目。

五是稳步推进信息化及智慧园区建设。集团公司信息化协同管理平台、智慧园区运营管理平台、IBMS(智能化楼宇控制系统)集成管控平台计划上线运行；并引入创新技术，开展OA系统建设，提升办公效率，构建园区整体运营的信息技术支持体系，提高集团公司经营效益。

## 以招商引资为引擎 探索可持续发展新动能

一是主动对接，积极合作。努力做到资源互补，共商共建、合作共赢，积极打造有特色、有差异的招商载体。

二是要打好招商资源的组合拳。探索联动招商模式，以点带面，积极借助外部资源，形成网状协作招商模式，激活后续发展动能。

## 以强化人才培养为途径 全面提升人才管理水平

一是完善管人用人机制。坚持党管人才的原则，严把选人用人政治素质关，拓宽用人视野，落实好干部标准和“干部能上能下、职工能进能出”的管理机制。

二是加大人才培养和引入力度，坚持“内培外引”，加大对关键岗位人才引入力度，完善内部人才梯队建设，加强梯队人才识别、培养和管理，优化人才队伍配置。

## 以安全工作为底线 全面加强安全生产管理

一是要逐步修订完善集团、各部门及子公司现行的安全管理制度，落实、落细安全生产管理责任，加强安全生产监督检查，并不断规范安全生产台账管理。

二是要持续开展安全教育培训及应急演练，推进“安全生产月”活动，加强重大危险源监控措施，定期组织召开安全生产委员会会议，不断完善集团公司安全生产管理机制，全面提升安全生产管理水平。

## 以科学防控为手段 全力保障集团公司项目建设

当前，新冠肺炎疫情防控工作仍然

是集团公司的重要工作。集团公司将进一步提高政治站位，统一思想认识，严格按照省委、省政府及新区党工委、管委会的安排部署，本着守土有责、守土负责、守土尽责的态度，科学防控疫情，坚决打赢防疫阻击战。

与此同时，将在要素保障、项目审批等环节形成合力，倒排工期，全力保障项目建设，按时、按期完成既定工作目标。

## 以聚人心树形象为目标 切实加强企业文化建设

一是加强沟通与协作，发扬踏实苦干精神，并努力使之形成一种良好的工作习惯，构建推动集团公司发展的和谐氛围。

二是坚持以人为本，关心和爱护干部职工，把干部职工的个人发展与集团公司的发展目标相融合，提高干部职工对集团公司的认同感和归属感，积极引导干部职工为集团公司及新区发展贡献力量。

三是用时代的眼光和发展的视角审视企业文化建设，积极创新内容形式、方法手段、体制机制，增强企业文化的吸引力和感染力，树立“空投人”“空投集团”良好的企业形象。

## 以廉洁从业为准则 营造干事创业的新风尚

一是抓好统筹协调，夯实党风廉政建设工作主体责任。推动党风廉政建设责任制层层压实、层层压紧，确保各项工作落细落实，并强化监督管理，加强对政治纪律、政治规矩贯彻落实情况的监督和“四种形态”的运用。

二是深化作风建设，坚持抓常抓细抓长。统一思想认识，强化责任担当，抓好廉洁教育、筑牢思想防线，坚持求真务实、转变工作作风，引导干部职工进一步提振干事创业精气神，维护风清气正的企业发展环境，以更加饱满的精神主动投身新区开发建设。

